



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2024, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

**Shopfloor Management im Bauwesen – Untersuchungen zu Reifegrad und Wirkung
[MA 235]**

Shopfloor Management (SFM) hat seinen Ursprung als ganzheitliches Führungsinstrument in der stationären Industrie, findet aber mittlerweile auch im Bauwesen im Zusammenhang mit der Umsetzung von Lean Construction vermehrt Anwendung. Eine synchronisierte Kommunikationsstruktur von der Baustellen-Ebene bis zum Top-Management, die fundierte Steuerung auf Basis von Kennzahlen und visuellem Management, strukturierte Problemlösungsprozesse und eine standardbasierte Prozessbeobachtung bilden die Säulen des SFM. Neben diesen methodischen Elementen geht ein Umdenken im Führungsverhalten und das Etablieren einer kollaborativen Projektkultur mit dem SFM einher. Aufbauend darauf wird die methodische Entwicklung eines Reifegradmodells und eines Fragebogens zur Analyse der qualitativen Wirkung von SFM in Bauprojekten durchgeführt. In 18 Experteninterviews werden der Reifegrad der Umsetzung von SFM in deutschen Hochbauprojekten und die Wirkungen auf diese Projekte analysiert. Im Ergebnis wird dadurch erstmals ein Überblick über die Verbreitung und Umsetzung von SFM in deutschen Bauunternehmen und -projekten ermöglicht. Zudem kann die starke Korrelation zwischen Reifegrad und positiver Wirkung auf Indikatoren in Projekten und die zentrale Bedeutung des Führungsverhaltens und der Projektkultur in diesem Zusammenhang nachgewiesen werden.