



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2024, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Einfluss von Projektsteuerungsmethoden auf den Projekterfolg von Bauprojekten [MA 231]

Aufgrund aktueller Herausforderungen, unter denen die Effektivität der Baubranche leidet, wird in dieser Masterarbeit die Implementierung effizienter Prozesse in Form von Projektsteuerungsmethoden untersucht. Eine umfassende Analyse verschiedener Ansätze zur Projektsteuerung verdeutlicht deren Auswirkungen auf verschiedene Projekte. Es wird deutlich, dass die Auswahl der Projektsteuerungsmethode projektspezifisch und sorgfältig getroffen werden sollte, um den Projektablauf durch das passende Projektmanagement optimal zu unterstützen. Der Einblick in die aktuell praktisch ausgeführte Projektsteuerung offenbart einen erheblichen Bedarf an Wissenserweiterung in diesem Bereich. Es besteht ein erkennbares Interesse, diesen Bereich weiter zu erforschen. Die erfolgreiche Anwendung neuartiger Projektsteuerungsmethoden wird erwartungsvoll angestrebt und als messbare Größe betrachtet. Es wird ein Ansatz präsentiert, der den messbaren Einfluss von Projektsteuerungsmethoden auf den Projekterfolg durch empirische Studien untersucht. Auf dieser Grundlage wird ein Bewertungssystem entwickelt, das die qualitativen und quantitativen Faktoren, die den Projekterfolg beeinflussen, messbar macht. Zu den relevanten Aspekten gehören Wirtschaftlichkeitskennwerte wie Qualität, Termine und Kosten sowie allgemeine Projektdaten. Darüber hinaus spielen die Einflussfaktoren Kommunikation und Methoden in der Projektsteuerung eine entscheidende Rolle. Anhand eines fiktiven Fallbeispiels, das auf diesem Lösungsansatz basiert, wird bestätigt, dass das Bewertungssystem Projekte im Lean Management erfolgreich bewertet und dass die Wahl der Projektsteuerungsform sowie der Einsatz von Projektsteuerungsmethoden einen erheblichen Einfluss auf den Projekterfolg ausüben.