



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2024, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Gestaltung des Terminmanagements bei Bauprojekten [MA 230]

Bauprojekte sind in der Regel komplexe Vorhaben. Kaum ein bedeutendes Bauprojekt ist heutzutage nicht mit Störungen im Bauablauf behaftet. Die Folgen einer steigenden Komplexität und etwaigen Störungen im Bauablauf sind nicht selten Kosten- und Terminüberschreitungen. Insbesondere in Anbetracht der vielen Projektbeteiligten samt teilweise konfligierenden Projektansichten, der diversen Projektorganisationsformen und der sich stetig ändernden regulatorischen Anforderungen, ist die Terminalsicherheit von Bauprojekten einer Vielzahl von inneren und äußeren Einflüssen ausgesetzt. Um diese wirksam zu adressieren, haben sich verschiedene Ansätze zur Steigerung der Terminalsicherheit herausgebildet, die von klassischen Terminplanungsmethoden über Lean Construction Managementansätze, bis hin zu agilen Terminmanagementansätzen reichen. Unter Berücksichtigung dieser Ansätze werden im Rahmen dieser Arbeit Bewertungskriterien entwickelt, anhand derer ein praktikables Kategorisierungssystem erarbeitet und in einem Kategorisierungsdigramm visualisiert wird. Mittels dieses eigens entwickelten Kategorisierungssystems werden die unterschiedlichen Methoden zur Steigerung der Terminalsicherheit analysiert, in verschiedene Projektstufen eingeordnet und Handlungsempfehlungen abgeleitet, mit deren Hilfe eine Steigerung von Terminalsicherheit und Zeiteffizienz durch eine punktgenaue Anwendung ermöglicht bzw. gefördert werden soll. Die Untersuchungen der Arbeit haben im Ergebnis gezeigt, dass es keinen „Catch-All“-Ansatz gibt, der sämtliche Projektkonstellationen und Bedürfnisse abdeckt. Die Kombination verschiedener Ansätze, insbesondere unter Einbeziehung der agilen Terminmanagementansätze, kann jedoch zu Zeiteffizienzsteigerungen führen.