



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2023, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Digitaler Multi-Team Scrum Ansatz in der Planungsphase von Bauprojekten [MA 222]

Die steigende Komplexität und Abhängigkeiten zwischen einzelnen Projektbeteiligten, stellt das Projektmanagement in der Planungsphase von Bauprojekten vor neue Herausforderungen. Um dem entgegenzuwirken, halten agile Projektmanagementmethoden wie Scrum Einzug in die Bauplanung. Darüber hinaus können digitale Werkzeuge, wie Issue-Tracking-Softwares und Video-konferenztool, die Zusammenarbeit weiter verbessern. Die vorliegende Arbeit zeigt auf, wie diese digitalen Werkzeuge in Kombination mit agilen Projektmanagementmethoden, in der Bauplanung eingesetzt werden können. Dazu werden die Einflüsse auf das Aufgabenmanagement, die Dokumentation und die Kommunikation zwischen den Projektbeteiligten näher beleuchtet. Dabei spielen auch vertragliche Regelungen eine wichtige Rolle. Die Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken des entwickelten Ansatzes, werden mit Hilfe einer SWOT-Analyse aufgezeigt und mit dem traditionellen Projektmanagement verglichen. Um Bauherren bei der Entscheidung sowie Einführung eines digitalen Multi-Team Scrum Ansatz zu unterstützen, werden geeignete Handlungsempfehlungen abgeleitet. Die Untersuchungen der Arbeit zeigen, dass die Anwendung einer ITS in Kombination mit agilen Projektmanagementmethoden, Effizienzsteigerungen in den Bereichen Terminen, Kosten und Qualität ermöglicht.