



**Universität Stuttgart**

**Institut für Baubetriebslehre**

**Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger**

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: [ibl@ibl.uni-stuttgart.de](mailto:ibl@ibl.uni-stuttgart.de)

2021, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

---

**Agiles Projektmanagement mit Scrum – Entwicklung eines Leitfadens „Scrum Real Estate“  
[MA 187]**

---

Aufgrund steigender Komplexität sowie stetiger Veränderung der Anforderungen bedarf das Projektmanagement geeigneter Methoden, um auf die dynamischen Anforderungen von Bau- und Immobilienprojekten reagieren zu können. Die agile Methode Scrum verzeichnet in vielen Branchen vielversprechende Erfolge und soll daher auch bei Bau- und Immobilienprojekten Anwendung finden. Die vorliegende Arbeit zeigt anhand des entwickelten Leitfadens Scrum Real Estate auf, wie die Methodik in Bezug auf das Bauprojektmanagement angewandt werden kann. Hierzu werden die von Scrum definierten Rollen und Ereignisse im Kontext von Bau- und Immobilienprojekten dargelegt und anhand praxisbezogener Beispiele veranschaulicht. Die sich aus dem Leitfaden Scrum Real Estate ergebenden Hemmnisse und Potentiale werden diskutiert und zeigen die wesentlichen Erfolgsfaktoren von Scrum Real Estate auf. Um Projektmanager bei der Umsetzung von Scrum Real Estate zu unterstützen, werden auf Basis des Leitfadens konkrete Handlungsempfehlungen ausgesprochen. Der Leitfaden zeigt, dass Scrum für die Anforderungen der Bau- und Immobilienbranche geeignet ist und Potential bietet, Bauprojekte erfolgreich mit den geforderten Terminen, Kosten und Qualitäten durchzuführen.