



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2021, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Verschwendungsanalyse bei der Entwicklung von öffentlichen Immobilien [MA 182]

Die Entwicklung öffentlicher Immobilien weist ein hohes Maß an Komplexität und Vielschichtigkeit auf. Deren negative Folgen spiegeln sich in den Kostenüberschreitungen vergangener Bauprojekte wider. Der Lean Management-Ansatz setzt genau an diesen Problemen an und sieht in der Vermeidung von nicht wertschöpfenden Tätigkeiten (Verschwendungen) das größte Verbesserungspotenzial hinsichtlich Kosten, Termine und Qualität. Die Reduzierung von Verschwendungen führt zu einer Erhöhung des Wertschöpfungsanteils, zu einer Verkürzung der gesamten Durchlaufzeit und zu einer Senkung der Kosten. Durch die Identifikation, Analyse, Bewertung und Gewichtung von insgesamt acht Verschwendungsarten konnte festgestellt werden, dass insbesondere eine kontinuierliche Verbesserung des Informations- und Kommunikationsflusses sowie der Aufbau- und Ablaufstruktur erhebliches Optimierungspotenzial bieten. Digitalisierung, Regelkommunikation, neue Vertragsstrukturen sowie klare Verantwortungs- und Zuständigkeitsbereiche tragen unter anderem zu einer Verbesserung des öffentlichen Entwicklungsprozesses bei.