



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2020, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Sicherung von Qualitäten und Werten im Bauprojektmanagement [MA 174]

Die vorliegende Masterarbeit möchte einen Überblick geben, welche Bedeutung das Qualitäts- und Wissensmanagement für ein Unternehmen des Bauprojektmanagements, welches sich in einem Umbruch befindet, hat. Dazu geht sie zunächst auf wesentliche Charakteristika von Bauprojekten, sowie den Leistungsbildern „Bau- und Projektmanagement“ ein, um dann zu definieren, was Qualität im Bauwesen überhaupt bedeutet. Neben diesen Begrifflichkeiten werden wichtige Einflussfaktoren beleuchtet, die sich auf Qualitäten im Bauprojekt auswirken können.

Im weiteren Verlauf wird der zentralen Fragestellung nachgegangen, wie die Wirksamkeit des Qualitätsmanagements geprüft und verbessert werden kann. Dabei ist der Bezug zur Qualitätsnorm DIN EN ISO 9001:2015 und der damit zusammenhängenden Zertifizierung ein wichtiger Aspekt. Zum Schluss nimmt die Arbeit nochmals einen Bezug zur Baustelle, indem sie auf Themen der Qualitätssicherung im Projekt eingeht und die Bedeutung eines innovativen bzw. ganzheitlichen Ansatzes beschreibt.

Die Masterthesis wurde im Rahmen der Werkstudententätigkeit bei der Gassmann + Grossmann Baumanagement GmbH erstellt. Neben einer Literaturrecherche wurden zahlreiche Gespräche mit verschiedenen Kollegen geführt und internes Quellenmaterial analysiert.

Als Fazit lässt sich sagen, dass das QM bereits über wirksame Mittel und Methoden verfügt, um einen Wandel aktiv zu gestalten. Um die Qualitäten weiter zu verbessern, gilt es v.a. Schnittstellen möglichst zu minimieren. Geht dies nicht, muss eine optimale Vernetzung und partnerschaftliche Zusammenarbeit gefördert werden.