



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2023, Stuttgart; Kurzfassung der Bachelorarbeit:

Einführung des Shopfloor Managements im Spezialtiefbau [BA 275]

Bei der Abwicklung von Bauprojekten im Spezialtiefbau sind in der Regel mehrere Gewerke beteiligt. Dies erfordert ein hohes Maß an Kommunikation und Organisation. In der Praxis wird dies partiell vernachlässigt, so dass das bauleitende Personal sowie Arbeitsteams in der Folge ausschließlich gewerkespezifisch denken und handeln. Als Konsequenz entstehen hieraus Behinderungen und Störungen. Die Arbeit entwickelt, durch die Analyse des Implementierungsprozesses des Shopfloor Managements bei Beispielprojekten, Stimmungsbildabfragen und Interviews, Optimierungspotentiale zur Effizienzsteigerung. Die Ergebnisse zeigen ein großes Potential bei der Grundausbildung aller Beteiligten, vor allem bei den ausführenden Personen auf der Baustelle. Dies soll in praktisch ausgelegten Workshops, welche auf die Baubranche ausgelegt sind, in Teams erfolgen. Der Lean Experte, welcher das Projekt begleitet muss mindestens eine Grundausbildung in der Baubranche haben, um Prozesse zu hinterfragen.