



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2022, Stuttgart; Kurzfassung der Bachelorarbeit:

Eine Sustainability Balanced Scorecard für nachhaltige Gebäude- und Büroprozesse [BA 262]

Die Bundesregierung hat sich das Ziel gesetzt, bis zum Jahr 2045 eine Treibhausgasneutralität und ab dem Jahr 2050 negative THG-Emissionen zu erreichen. Zum Abbau dieser Emissionen muss die öffentliche Hand als Vorbild und Vorreiter den Weg zur Klimaneutralität bahnen. Das Ziel der vorliegenden Arbeit ist es, eine Sustainability Balanced Scorecard für eine öffentliche Verwaltung zu entwerfen und die öffentliche Verwaltung als ein Teil der Landesverwaltung bei ihrer Strategie zur Treibhausgasneutralität zu unterstützen. Anhand von vorhandenen Daten, Fakten und geführten Interviews wurde eine Strategie abgeleitet, entwickelt und mögliche Ziele, Kennzahlen sowie Maßnahmen zur Einhaltung der gesetzten Klimaziele des Landes entworfen. Jedoch sind einige Anpassungen vorzunehmen, da das Konzept der Balanced Scorecard zum einen üblicherweise auf Unternehmen in der freien Marktwirtschaft angepasst und zum anderen sehr auf den finanziellen Erfolg ausgerichtet ist. Ebenso haben größere Unternehmen meist feste langfristige strategische Ziele, welche das Entwerfen einer Sustainability Balanced Scorecard einfacher machen. Es lässt sich herausstellen, dass das Konzept der Sustainability Balanced Scorecard auch Anwendung auf öffentliche Verwaltungen findet und möglicherweise das Steuern der Aktivitäten an der öffentlichen Verwaltung vereinfachen kann. Zukünftige Ergebnisse müssen dokumentiert werden, um die tatsächliche Wirkung zu sehen. Eine weiterführende Forschung könnte die Bemessung der tatsächlichen Wirkung dieser Sustainability Balanced Scorecard sein.