



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2021, Stuttgart; Kurzfassung der Bachelorarbeit:

Anwendung der Earned-Value-Analyse und der kostenorientierten Projektsteuerung in der Bauwirtschaft [BA 239]

Die Kombination der kostenorientierten Projektsteuerung mit der Earned-Value-Analyse führt zur Eliminierung der jeweiligen Schwächen. Durch das in dieser Abschlussarbeit entworfene Konzept zur Kombination beider Methoden wird die von der EVA ausgehende Kontrolle der planmäßigen Ausführung einzelner Positionen nicht vernachlässigt, wie es in der kostenorientierten Projektsteuerung der Fall ist und die tatsächlich geleisteten Kosten werden mit der gewünschten Genauigkeit mit den geplanten Kosten verglichen. Das entwickelte Excel-Tool weist für die Steuerung von Projekten in der Bauwirtschaft entscheidende Vorteile auf. Die Kombination beider Methoden ermöglicht eine vereinfachende Abweichungsanalyse und einen direkten Plan-Soll-Ist-Vergleich der Mengen und Kosten. Ebenso können voraussichtliche Werte für die Zukunft berechnet und analysiert werden. Jedoch sollte für den Einsatz des entwickelten Excel-Tools das Konzept in eine bereits etablierte Analysesoftware integriert werden. So kann auf diverse Änderungen verzichtet werden, welche am Excel-Tool vorgenommen werden müssen, sobald der Umfang und die Laufzeit eines Projekts geändert werden. Eine direkte Anwendung dieses ExcelTools ist möglich, jedoch nur durch individuelle Anpassungen an das jeweilige Projekt.