



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2020, Stuttgart; Kurzfassung der Bachelorarbeit:

Agiles Projektmanagement während der Bauausführung – aufgezeigt am Beispiel des Last Planner® Systems [BA 237]

Ziel der vorliegenden Arbeit ist es, die Eignung des Last Planner® Systems (LPS) für den Umgang mit unvorhersehbaren Störereignissen und daraus notwendigen Planänderungen während der Bauausführungspphase zu untersuchen. Es geht hervor das hierfür ein agiles Projektmanagement unverzichtbar ist. Die Analyse des LPS zeigt, dass die Rahmenbedingungen, die das System während der Ausführungsphase bietet durchaus ein flexibles Änderungsmanagement zulassen. Jedoch fehlen aktuell noch klare Abläufe, die die Umsetzung der Planänderungen steuern. Ergänzende agile Elemente, die in das LPS integriert werden sollten, sind z.B. zusätzliche Rollen im Planungsprozess. Für einen effektiven Einsatz des LPS sollte ein Experte auf dem Gebiet im Projektteam sein und die Umsetzung des Systems kontrollieren und bei Bedarf korrigieren. Zusätzlich wird ein Änderungsinitiator im Team empfohlen, dessen Aufgabe es ist, den Änderungsprozess zu delegieren. Außerdem wird eine Handlungsempfehlung für das Management von Änderungen vorgeschlagen, dessen Eignung sich jedoch noch in der Praxis bewähren muss.