



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2020, Stuttgart; Kurzfassung der Bachelorarbeit:

Lean Management bei der Bauausführung mithilfe von Reifegradmodellen - gezeigt am Beispiel der Methode 5S [BA 231]

In dieser Arbeit geht es um den Einsatz von Reifegradmodellen im Lean Management im Bauwesen. Das Ziel der Arbeit ist es, ein Reifegradmodell für die Lean Methode 5S zu erstellen. Das 5S Reifegradmodell wird dafür entwickelt Lean Management im Bauwesen weiter zu verbreiten. Die Arbeit basiert auf einer umfangreichen Literaturrecherche zu Lean Management und Reifegradmodellen und einem Vergleich verschiedener Reifegradmodelle. Lean Management im Bauwesen verbessert die Prozesse in der Bauindustrie durch Eliminierung unterschiedlicher Verschwendungsarten. Dadurch erhöht sich die Produktivität in der Branche und der Ressourcenverbrauch wird gleichzeitig verringert. Die Verbreitung von Lean Management scheitert häufig aufgrund eines ungenügenden Implementierungsprozesses. Aus diesem Grund ist das 5S Reifegradmodell für die Anwendung als Leitfaden für eine Lean Schulung anhand der Methode 5S entwickelt worden und begleitet die Schulung als visuelles Tool. Die 5S Methode wurde ausgewählt, weil sie als Fundament des Lean Managements gilt und sich für den Einstieg in die neue Kultur eignet. Da sich das 5S Reifegradmodell nicht für die Schulung weiterer Lean Methoden eignet, wird aufbauend auf diese Arbeit, die Untersuchung der Implementierung von methodenspezifischen Prozessgebieten in das Lean Construction Maturity Model, vorgeschlagen.